

2018年3月期 決算説明補足資料



2018年5月2日

ヤマトホールディングス株式会社

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

実績 1. 連結業績

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,538,813	100.0	1,466,852	100.0	71,961	4.9
営業費用	1,503,127	97.7	1,431,966	97.6	71,161	5.0
営業利益	35,685	2.3	34,885	2.4	800	2.3
営業外収益	2,596	0.2	2,044	0.1	552	27.0
営業外費用	2,196	0.1	2,045	0.1	150	7.4
経常利益	36,085	2.3	34,884	2.4	1,201	3.4
特別利益	1,821	0.1	757	0.1	1,064	140.5
特別損失	4,783	0.3	2,603	0.2	2,180	83.7
税金等調整前当期純利益	33,123	2.2	33,037	2.3	85	0.3
法人税、住民税及び事業税	14,621	1.0	22,093	1.5	△ 7,472	△ 33.8
法人税等調整額	△ 186	△ 0.0	△ 7,421	△ 0.5	7,234	—
当期純利益	18,688	1.2	18,364	1.3	323	1.8
非支配株主に帰属する 当期純利益	456	0.0	311	0.0	145	46.6
親会社株主に帰属する 当期純利益	18,231	1.2	18,053	1.2	178	1.0

実績 2. セグメント情報

【2018年3月期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,201,745	121,939	48,900	46,480	82,981	24,641	12,125	1,538,813	—	1,538,813
セグメント間の内部営業収益又は振替高	69,670	13,799	13,805	39,189	2,899	30,299	44,273	213,936	△ 213,936	—
計	1,271,415	135,739	62,705	85,670	85,880	54,940	56,398	1,752,749	△ 213,936	1,538,813
営業費用	1,264,657	131,651	62,183	75,082	77,967	50,799	39,181	1,701,523	△ 198,395	1,503,127
セグメント利益	6,758	4,087	522	10,587	7,912	4,141	17,217	51,226	△ 15,541	35,685
利益率 (%)	0.5	3.0	0.8	12.4	9.2	7.5	30.5	2.9	—	2.3

【2017年3月期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,151,028	108,643	49,163	45,639	77,985	24,613	9,777	1,466,852	—	1,466,852
セグメント間の内部営業収益又は振替高	66,560	13,357	14,593	34,671	3,049	28,185	60,875	221,294	△ 221,294	—
計	1,217,588	122,001	63,757	80,310	81,034	52,799	70,653	1,688,146	△ 221,294	1,466,852
営業費用	1,211,950	117,929	62,681	70,942	72,790	49,526	35,175	1,620,996	△ 189,029	1,431,966
セグメント利益	5,638	4,072	1,076	9,368	8,243	3,273	35,477	67,149	△ 32,264	34,885
利益率 (%)	0.5	3.3	1.7	11.7	10.2	6.2	50.2	4.0	—	2.4

【前期比増減】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	50,716	13,295	△ 263	840	4,995	28	2,347	71,961	—	71,961
セグメント間の内部営業収益又は振替高	3,109	442	△ 788	4,518	△ 150	2,113	△ 16,602	△ 7,357	7,357	—
計	53,826	13,737	△ 1,052	5,359	4,845	2,141	△ 14,254	64,603	7,357	71,961
営業費用	52,706	13,722	△ 498	4,139	5,177	1,273	4,005	80,526	△ 9,365	71,161
セグメント利益	1,120	15	△ 553	1,219	△ 331	867	△ 18,259	△ 15,923	16,723	800
伸率 (%)										
営業収益	4.4	11.3	△ 1.7	6.7	6.0	4.1	△ 20.2	3.8	—	4.9
営業費用	4.3	11.6	△ 0.8	5.8	7.1	2.6	11.4	5.0	—	5.0
セグメント利益	19.9	0.4	△ 51.4	13.0	△ 4.0	26.5	△ 51.5	△ 23.7	—	2.3

実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便	1,099,341	71.4	1,047,668	71.4	51,673	4.9
	クロネコDM	82,542	5.4	85,383	5.8	△ 2,840	△ 3.3
	エキスプレス	42,456	2.8	42,272	2.9	184	0.4
	その他の	102,856	6.7	99,497	6.8	3,359	3.4
	内部売上消去	△ 125,453	△ 8.2	△ 123,793	△ 8.4	△ 1,659	1.3
	計	1,201,745	78.1	1,151,028	78.5	50,716	4.4
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	39,075	2.5	35,583	2.4	3,491	9.8
	販売物流サービス	46,493	3.0	40,390	2.8	6,102	15.1
	マルチメンテナンス	15,586	1.0	13,916	0.9	1,670	12.0
	プロダクツロジスティクス	4,797	0.3	4,390	0.3	406	9.3
	その他の	46,788	3.0	43,637	3.0	3,150	7.2
	内部売上消去	△ 30,800	△ 2.0	△ 29,275	△ 2.0	△ 1,525	5.2
	計	121,939	7.9	108,643	7.4	13,295	12.2
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	41,938	2.7	42,016	2.9	△ 77	△ 0.2
	ビジネスコンビニエンス	16,396	1.1	17,847	1.2	△ 1,450	△ 8.1
	テクニカルネットワーク	4,428	0.3	3,951	0.3	476	12.1
	内部売上消去	△ 13,863	△ 0.9	△ 14,651	△ 1.0	788	△ 5.4
	計	48,900	3.2	49,163	3.4	△ 263	△ 0.5
e-ビジネス	e-ロジソリューション	12,381	0.8	11,465	0.8	915	8.0
	カードソリューション	9,733	0.6	9,711	0.7	21	0.2
	ITオペレーティング※	6,971	0.5	6,834	0.5	137	2.0
	e-通販ソリューション	5,433	0.4	5,625	0.4	△ 192	△ 3.4
	その他の	54,976	3.6	53,954	3.7	1,022	1.9
	内部売上消去	△ 43,016	△ 2.8	△ 41,952	△ 2.9	△ 1,064	2.5
	計	46,480	3.0	45,639	3.1	840	1.8
フィナンシャル	ペイメント	34,907	2.3	37,403	2.5	△ 2,495	△ 6.7
	クレジットファイナンス	40,498	2.6	36,040	2.5	4,457	12.4
	その他の	3,768	0.2	3,650	0.2	118	3.2
	内部売上消去	6,785	0.4	4,021	0.3	2,763	68.7
		△ 2,979	△ 0.2	△ 3,131	△ 0.2	152	△ 4.9
	計	82,981	5.4	77,985	5.3	4,995	6.4
オートワークス	トラックソリューション	48,768	3.2	47,472	3.2	1,295	2.7
	その他の	8,868	0.6	7,888	0.5	980	12.4
	内部売上消去	△ 32,994	△ 2.1	△ 30,746	△ 2.1	△ 2,248	7.3
	計	24,641	1.6	24,613	1.7	28	0.1
その他	JITBOXチャーター便	10,467	0.7	9,126	0.6	1,340	14.7
	その他の	48,935	3.2	63,984	4.4	△ 15,048	△ 23.5
	内部売上消去	△ 47,277	△ 3.1	△ 63,333	△ 4.3	16,055	△ 25.4
	計	12,125	0.8	9,777	0.7	2,347	24.0
	合計	1,538,813	100.0	1,466,852	100.0	71,961	4.9

※ e-ビジネス事業において、ITオペレーティングソリューションはITオペレーティングに事業の名称を変更しております。

実績 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,836,682	100.0	1,867,563	100.0	△ 30,880	△ 1.7
クール宅急便	197,829	10.8	199,046	10.7	△ 1,217	△ 0.6
宅急便コレクト	107,165	5.8	122,877	6.6	△ 15,712	△ 12.8
タイムサービス	9,384	0.5	10,383	0.6	△ 998	△ 9.6
宅急便単価(円)	597		559		38	

② クロネコDM便(国内)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,464,955		1,542,166		△ 77,210	△ 5.0
クロネコDM便単価(円)	56		55		1	

実績 5. 営業費用

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,538,813	100.0	1,466,852	100.0	71,961	4.9
営業費用	1,503,127	97.7	1,431,966	97.6	71,161	5.0
人件費	786,787	51.1	769,260	52.4	17,526	2.3
社員給料	536,488	34.9	513,656	35.0	22,832	4.4
退職給付費用	16,119	1.0	17,024	1.2	△ 905	△ 5.3
その他	234,179	15.2	238,580	16.3	△ 4,401	△ 1.8
下払い	627,207	40.8	588,388	40.1	38,819	6.6
委託費	269,563	17.5	241,888	16.5	27,674	11.4
備車費	194,338	12.6	189,272	12.9	5,065	2.7
その他	163,305	10.6	157,227	10.7	6,078	3.9
車両費	43,275	2.8	40,634	2.8	2,641	6.5
その他経費	327,488	21.3	308,385	21.0	19,102	6.2
内部仕入消去	△ 281,630	△ 18.3	△ 274,702	△ 18.7	△ 6,928	2.5

実績 6. 従業員の状況

(人)

	【2018年3月期】			【2017年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	93,534	119,562	213,096	90,737	111,047	201,784	2,797	8,515	11,312	5.6
デ リ バ リ ー	77,653	113,780	191,433	75,167	105,549	180,716	2,486	8,231	10,717	5.9
B I Z ー ロ ジ	4,302	1,951	6,253	4,261	1,701	5,962	41	250	291	4.9
ホームコンビニエンス	3,032	1,905	4,937	2,909	2,158	5,067	123	△ 253	△ 130	△ 2.6
e ー ビ ジ ネ ス	4,092	798	4,890	4,082	504	4,586	10	294	304	6.6
フィナンシャル	650	178	828	656	195	851	△ 6	△ 17	△ 23	△ 2.7
オートワークス	1,470	706	2,176	1,457	707	2,164	13	△ 1	12	0.6
そ の 他	2,335	244	2,579	2,205	233	2,438	130	11	141	5.8

(%)

	【2018年3月期】	【2017年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.3	44.3	△ 1.0
純収入人件費比率	66.2	66.9	△ 0.7

実績 7. 貸借対照表の増減
① 資産の増減

(百万円)

	【 2018年3月期 2018年3月31日現在 】	【 2017年3月期 2017年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	578,880	586,510	△ 7,629	
固定資産	536,553	528,162	8,390	
資産合計	1,115,433	1,114,672	761	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 2018年3月期 2018年3月31日現在 】	【 2017年3月期 2017年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	395,037	371,848	23,188	
固定負債	162,809	197,264	△ 34,454	
純資産	557,586	545,559	12,027	
負債純資産合計	1,115,433	1,114,672	761	

③ 有利子負債

(百万円)

	【 2018年3月期 2018年3月31日現在 】	【 2017年3月期 2017年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	153,040	178,168	△ 25,127	△ 14.1

実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	71,509	100.0	59,553	100.0	11,956	20.1
車両	47,419	66.3	39,301	66.0	8,117	20.7
土地	48	0.1	2,615	4.4	△ 2,566	△ 98.1
建物	11,979	16.8	7,691	12.9	4,287	55.7
荷役機器	7,744	10.8	7,236	12.2	508	7.0
その他	4,317	6.0	2,708	4.5	1,609	59.4

(百万円)

	【2018年3月期】		【2017年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
減価償却費	46,423		46,114		309	0.7

実績 9. ネットワーク

	【2018年3月期】 2018年3月31日現在	【2017年3月期】 2017年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 (台)	51, 141	50, 795	346
大 型	2, 365	2, 250	115
中 型	1, 659	1, 626	33
小 型	36, 964	36, 672	292
軽 自 動 車	4, 218	4, 284	△ 66
そ の 他	5, 935	5, 963	△ 28
事 業 所 数 (店) (※)	7, 748	7, 245	503
ベ ー ス	75	75	0
セ ン タ ー	6, 860	6, 364	496
引 越 セ ン タ ー	144	142	2
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	347	349	△ 2
そ の 他	322	315	7
取 扱 店 (店)	207, 481	214, 731	△ 7, 250

※ 事業所数は組織の数です。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,600,000	100.0	1,538,813	100.0	61,186	4.0
営業利益	58,000	3.6	35,685	2.3	22,314	62.5
経常利益	58,000	3.6	36,085	2.3	21,914	60.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	36,000	2.3	18,231	1.2	17,768	97.5

予想 2. 事業別営業収益

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,262,000	78.9	1,201,745	78.1	60,254	5.0
宅 急 便	1,170,000	73.1	1,099,341	71.4	70,658	6.4
ク ロ ネ コ D M 便	71,000	4.4	82,542	5.4	△ 11,542	△ 14.0
エ キ ス プ レ ス	42,000	2.6	42,456	2.8	△ 456	△ 1.1
B I Z ー ロ ジ	147,000	9.2	145,888	9.5	1,111	0.8
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	45,000	2.8	44,623	2.9	376	0.8
e ー ビ ジ ネ ス	27,500	1.7	26,808	1.7	691	2.6
フ ィ ナ ン シ ャ ル	80,500	5.0	82,981	5.4	△ 2,481	△ 3.0
オ ー ト ワ ー ク ス	26,000	1.6	24,641	1.6	1,358	5.5
そ の 他	12,000	0.8	12,125	0.8	△ 125	△ 1.0
合 計	1,600,000	100.0	1,538,813	100.0	61,186	4.0

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	34,000	45.1	6,758	13.2	27,241	403.1
B I Z - ロ ジ	6,000	8.0	5,938	11.6	61	1.0
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	900	1.2	280	0.5	619	220.4
e - ビ ジ ネ ス	9,000	11.9	8,987	17.5	12	0.1
フ ィ ナ ン シ ャ ル	7,000	9.3	7,912	15.4	△ 912	△ 11.5
オ ー ト ワ ー ク ス	4,500	6.0	4,141	8.1	358	8.7
そ の 他	14,000	18.6	17,217	33.6	△ 3,217	△ 18.7
小 計	75,400	100.0	51,235	100.0	24,164	47.2
調 整 額	△ 17,400	—	△ 15,549	—	△ 1,850	—
合 計	58,000	—	35,685	—	22,314	62.5

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

予想 4. 小口貨物の取扱
① 宅急便(国内)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,770,000	100.0	1,836,682	100.0	△ 66,682	△ 3.6
クール宅急便	206,000	11.6	197,829	10.8	8,170	4.1
宅急便コレクト	101,000	5.7	107,165	5.8	△ 6,165	△ 5.8
タイムサービス	9,000	0.5	9,384	0.5	△ 384	△ 4.1
宅急便単価(円)	659		597		62	

② クロネコDM便(国内)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,239,000		1,464,955		△ 225,955	△ 15.4
クロネコDM便単価(円)	57		56		1	

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,600,000	100.0	1,538,813	100.0	61,186	4.0
営業費用	1,542,000	96.4	1,503,127	97.7	38,872	2.6
人件費	840,000	52.5	786,787	51.1	53,212	6.8
社員給料	570,000	35.6	536,488	34.9	33,511	6.2
退職給付費用	17,000	1.1	16,119	1.0	880	5.5
その他	253,000	15.8	234,179	15.2	18,820	8.0
下払い	600,000	37.5	627,207	40.8	△ 27,207	△ 4.3
委託費	239,000	14.9	269,563	17.5	△ 30,563	△ 11.3
備車費	184,000	11.5	194,338	12.6	△ 10,338	△ 5.3
その他	177,000	11.1	163,305	10.6	13,694	8.4
車両費	45,000	2.8	43,275	2.8	1,724	4.0
その他経費	350,000	21.9	327,488	21.3	22,511	6.9
内部仕入消去	△ 293,000	△ 18.3	△ 281,630	△ 18.3	△ 11,369	—

予想 6. 従業員の状況

(人)

	【2019年3月期】			【2018年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	96,500	133,000	229,500	93,534	119,562	213,096	2,966	13,438	16,404	7.7
デリバリー	80,000	126,800	206,800	77,653	113,780	191,433	2,347	13,020	15,367	8.0
BIZ-ロジ	5,600	2,700	8,300	5,279	2,375	7,654	321	325	646	8.4
ホームコンビニエンス	3,100	1,900	5,000	2,980	1,882	4,862	120	18	138	2.8
e-ビジネス	3,200	400	3,600	3,167	397	3,564	33	3	36	1.0
フィナンシャル	650	200	850	650	178	828	0	22	22	2.7
オートワークス	1,500	750	2,250	1,470	706	2,176	30	44	74	3.4
その他	2,450	250	2,700	2,335	244	2,579	115	6	121	4.7

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

(%)

	【2019年3月期】	【2018年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.3	43.3	1.0
純収入人件費比率	64.8	66.2	△ 1.4

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	80,000	100.0	71,509	100.0	8,490	11.9
車両	50,000	62.5	47,419	66.3	2,580	5.4
土地	—	—	48	0.1	△ 48	—
建物	14,000	17.5	11,979	16.8	2,020	16.9
荷役機器	11,000	13.8	7,744	10.8	3,255	42.0
その他	5,000	6.3	4,317	6.0	682	15.8

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	55,000		46,423		8,576	18.5